Análise de Custos em Contratos Complexos

PROPÓSITO

Apresentar os processos executados para a Gestão do Custo em Contratos Complexos, com foco em Análise de Custos.

Apresentar as Lições Aprendidas e Melhorias no processo de Análise de Custos.

ROTEIRO

- Introdução à Gestão de Custos;
- Estimativa de Custos;
- Execução do projeto e a Análise dos Custos de Aquisição;
- Considerações Finais.

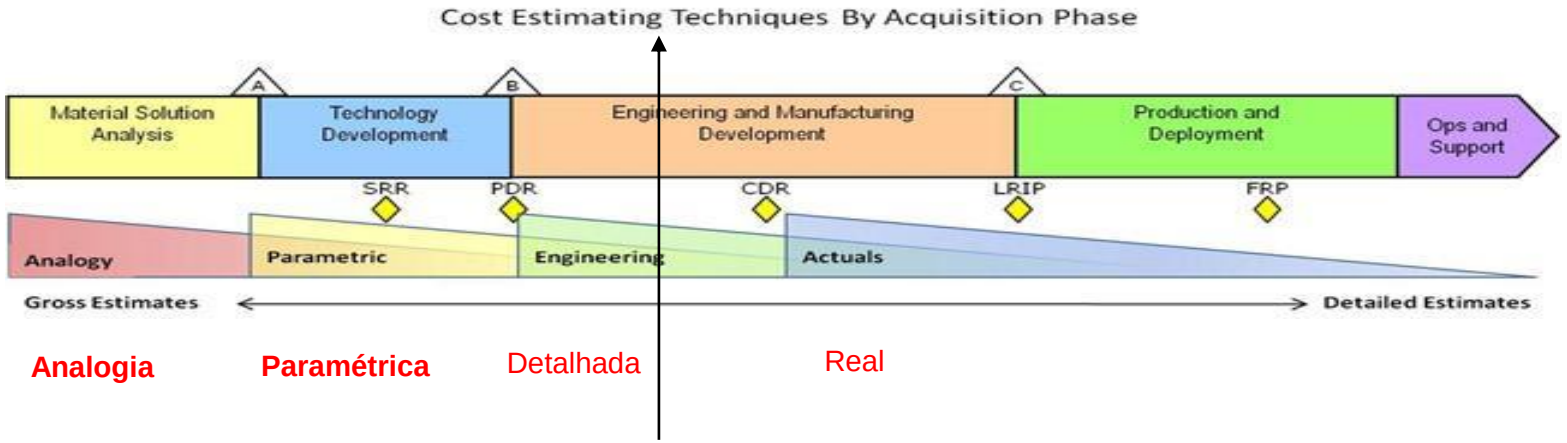
INTRODUÇÃO – Gestão de Custos

DIRETORIA DE GESTÃO DE PROGRAMAS DA MARINHA

Estimativas de Custos – Projetos MB

NATO AAP20 (GCV)

CONCEPÇÃO | DESENVOLVIMENTO | PRODUÇÃO | OPERAÇÃO/ MANUTENÇÃO | DESFAZIMENTO



Analogia **Paramétrica** Detalhada Real

Contratação

- Projeto NPaOc
- Estimativa baseada em analogia
- Estudo de exequibilidade

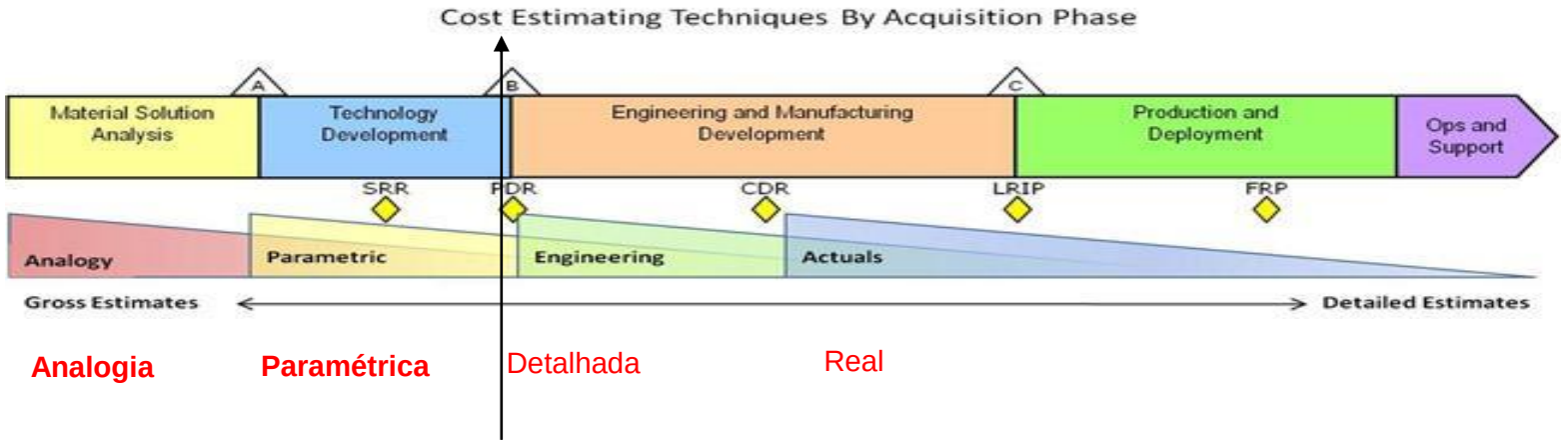
- Projeto AvIn
- Estimativa baseada em analogia
- Projeto de Concepção

DIRETORIA DE GESTÃO DE PROGRAMAS DA MARINHA

Estimativas de Custos – Projetos extra MB

NATO AAP20 (GCV)

CONCEPÇÃO | DESENVOLVIMENTO | PRODUÇÃO | OPERAÇÃO/ MANUTENÇÃO | DESFAZI MENTO



Analogia **Paramétrica** Detalhada Real

Contratação

- Projeto NApAnt
- 5ª revisão de estimativa;
- Fase de Contrato

- Projeto NHo2
- 2ª revisão de estimativa;
- Fase de Concepção

IMPORTÂNCIA DAS ESTIMATIVAS

- Papel central na Tomada de Decisão – Análise de Viabilidade;
- Provê o Decisor com custos imparciais e baseado em análises;

COMO AS ESTIMATIVAS SÃO FEITAS?

- Utilizando os métodos já citados (analogia, paramétrica, detalhada);
- Utilizando como base dados históricos, dados publicados em sites especializados, dados fruto de respostas a RFI, cotações;

MELHORIAS NO PROCESSO

- Criação de Banco de Dados próprio (resp RFI e RFP, contrato PCT);
- Utilização de programas estatísticos (JMP) que permite análises estatísticas mais complexas.

DIRETORIA DE GESTÃO DE PROGRAMAS DA MARINHA

O PROCESSO DE AQUISIÇÃO

SOLICITAÇÃO

- **Documentar requisitos – RFP / Edital – Estruturada em ESWBS;**

- **Solicitar aos potenciais fornecedores informações detalhadas a respeito dos custos:**
  - **Tabelas de Formação de Valor (materiais e serviços);**
  - **BDI detalhado (materiais e serviços);**
  - **Encargos Legais/Custos Agregados;**
  - **Histograma da Mão de Obra;**
  - **Demonstrativo de Formação de Preço;**
  - **Análise de Riscos Preliminar.**

Seleção do Fornecedor – Análise de Custos

- Análise de Propostas
  - Análise de Preço + Análise de Custo

RFI

RFP

- Técnicas de Análise de Preço:
  - Comparação com a Estimativa;
  - Comparação entre propostas;
  - Uso de estimativas paramétricas;

Seleção do Fornecedor – Análise de Custos

- Técnicas de Análise de Custo:
  - Verificação de dados e valores para cada elemento de custo;
  - Comparação entre propostas;
  - Análise Técnica (Quantidades e tipos de material, trabalho, processos, ferramentas especiais, ...);
  - Preços desbalanceados + Análise sobre o realismo do custo;

Melhoria!!

- Maior envolvimento de pessoal técnico;
- Tabela com as principais características técnicas responsáveis pelos custos por ESWBS

Seleção do Fornecedor – Análise de Custos

- Reunião de Análise de Custos:

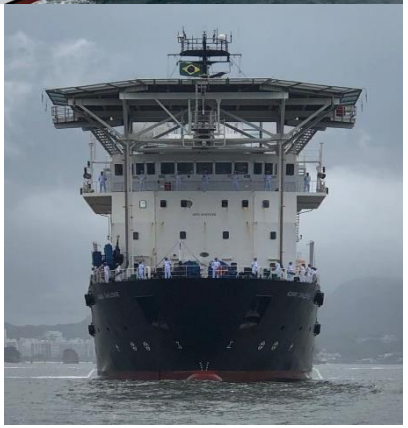
  - Reuniões específica para a Revisão de Custos;
  - Feita com Time Multifuncional;
  - Preparação de objetivos de custos realistas para a negociação.

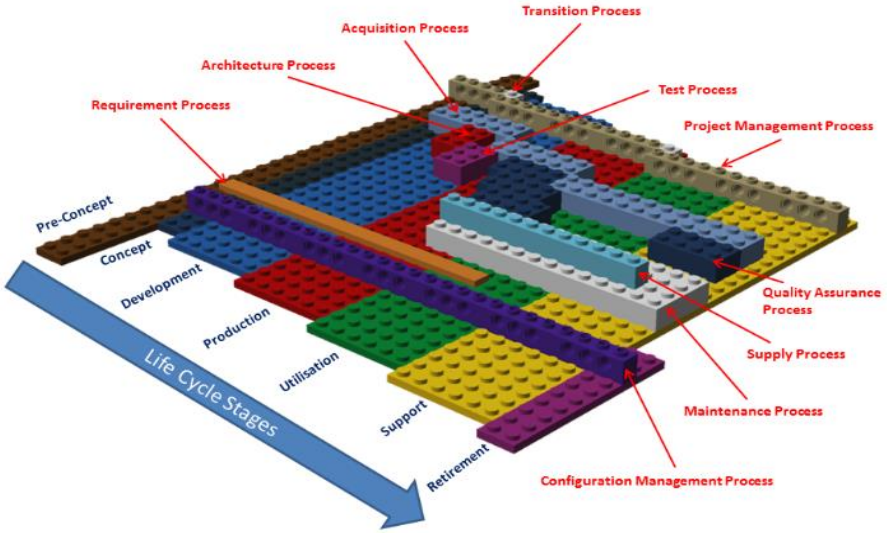
CONSIDERAÇÕES FINAIS

Objetivos do Processo de Aquisição da DGePM:

Adquirir

- **na qualidade certa;**
- **na quantidade certa;**
- **no tempo certo;**
- **no preço certo.**



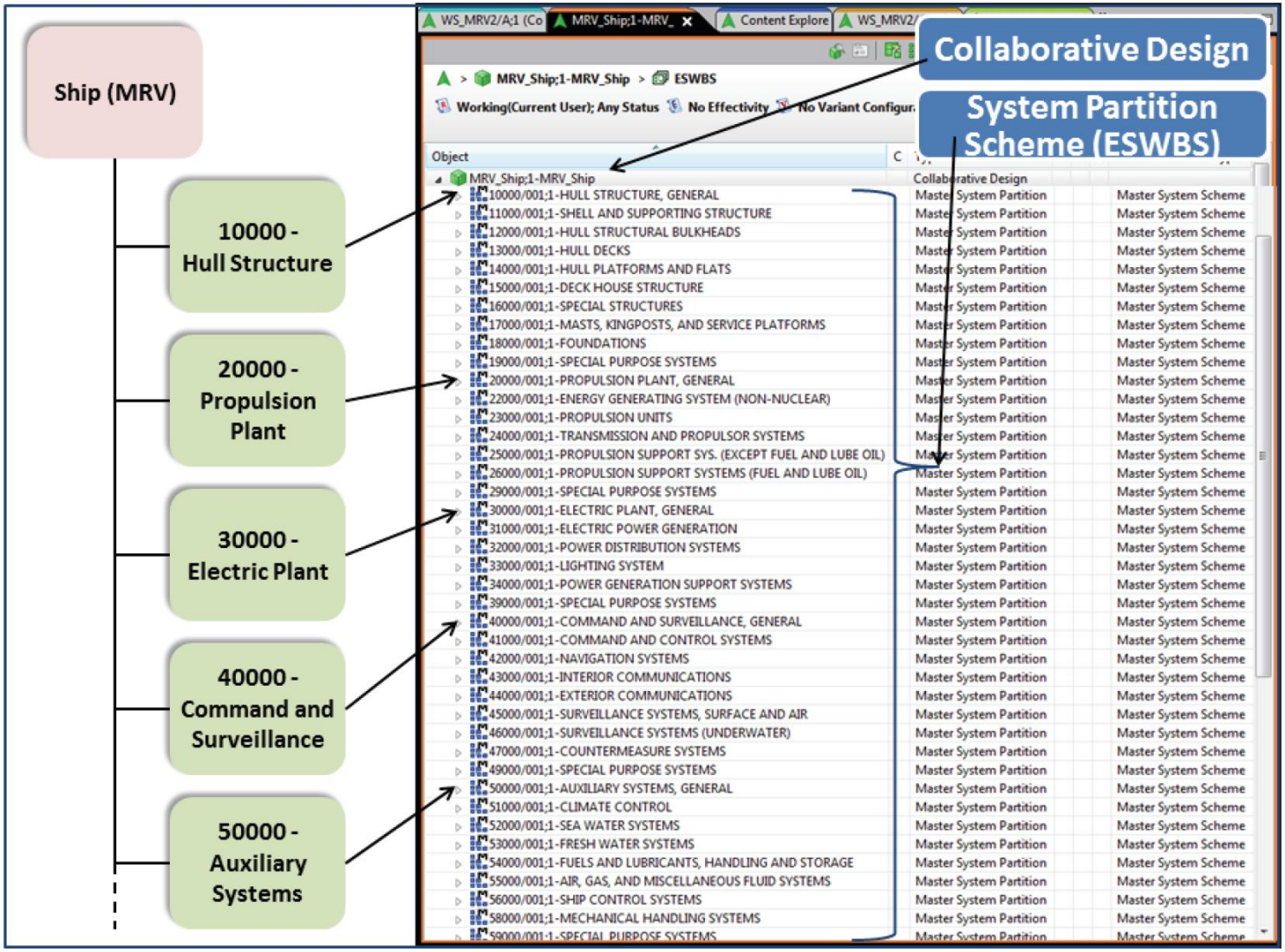


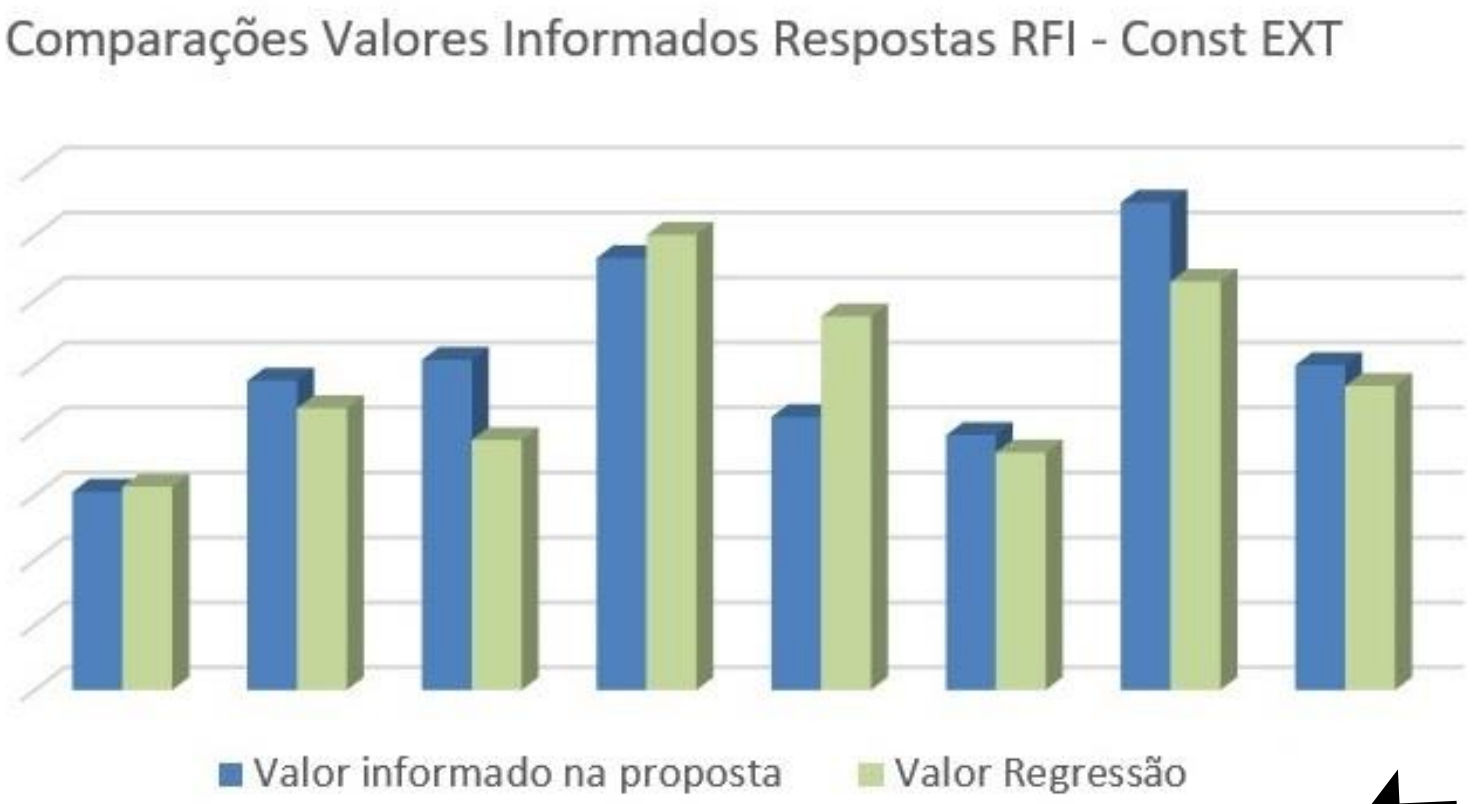
FIM

Contato:

paula.bordallo@marinha.mil.br

DIRETORIA DE GESTÃO DE PROGRAMAS DA MARINHA



DIRETORIA DE GESTÃO DE PROGRAMAS DA MARINHA

ANÁLISE DE PREÇOS